

Compte rendu de la réunion du 1^{er} Forum Prospective et Anticipation Alters MTES

28 avril 2020

Objet du Forum

- Un espace de discussion, largement ouvert et régulier sur la crise liée au Covid et au-delà sur les questions des mutations actuelles
- Libre discussion (ordonnée) sur les **préoccupations vitales des collectifs** que vous connaissez (entreprises, territoires, métiers, filières, ...) et sur les **opportunités** qui peuvent se révéler dans la crise

Les présents et les thèmes qu'ils souhaiteraient aborder

Pierre Olivier	Adrey	MACIF	Attentif à la fragilité et l'agilité de l'économie sociale et solidaire,
Jean Eric	AUBERT	Fondation 2100	Les transitions sur le long terme et les bifurcations
Sandra	Decelle	Association Resiliances	La vulnérabilité nous amène-t-elle à nous transformer ? Vers plus de solidarité ? Une ère du Nous?
Géraldine	Ducos	MTES économiste, DD	
Jean Claude	Fontanive	IPAG et NextSee	Transitions climatiques, énergétiques et écologiques
Pierre	Guez	Véolia	sommes rentrés dans une période de crise permanente, d'instabilité : Véolia, Opérateur d'importance vitale, a besoin évolution rapports public privé
Arnaud	Habert	Vinci Insertion Emploi	Lien entre populations et Collectivités territoriales dans les banlieues
Michel	Ida	CEA Ideas Lab	Mission d'anticipation pour la Dir Recherche CEA, la crise va-t-elle freiner la nécessaire action face aux transitions,
Nicolas	IMBERT	Green Cross	
Jacques	Manzoni	CSF Industries pour la Construction	Chaînes de valeurs sur les territoires et évolution des entreprises
Philippe	MULLER FEUGA	Secrétaire général du Club des Officiers de sécurité	Sécurité nationale, évolution du régalien, dialogue public - privé, subsidiarité
Yseult	Perilhou	ex Engie et Square to Care	Lien Santé et Social sur les territoires, ingénierie sociale et territoriale
Michel	Ramez	Expert	Sortie crise Covid, accompagnement des PME, moins de dépendances économique et économie circulaire

Sophy	Sainten	Association Prévention Routière	importance du monde associatif, du bénévolat et de la solidarité, quelle évolution sur la mobilité et la résilience ?
Igor	Salomon	ISD	relance et développement des territoires, proximité et économie circulaire
Karim	Selouane	Resallience by Sixtense / Vinci	Le lien économie et social
Christian	Sommade	HCF Résilience France	Retex gestion de crise Pandémie, résilience des entreprises et des collectivités avec UTC
Gilles	TENEAU	Auteur sur la résilience, CIRERO	Analyse de la résilience à diverses échelles (micro, méso, macro) territoriales et temporelles
Eric	Tetelin	MTES	
Didier	Raciné	Alters	RSET

Les grands thèmes de la discussion :

La crise et la mobilité

Quel sera l'effet de la crise sur la mobilité, notamment routière, lors du déconfinement, mais aussi à plus long terme ? Quels facteurs interviennent dans cet effet sur la mobilité ?

Le confinement, qui est bien sur l'anti mobilité par nature, repose dans toute sa vérité la question de la mobilité :

Le transport :

y aura-t-il retour au véhicule individuel ? Le transport collectif saura t-il évoluer pour assurer une réelle sécurité sanitaire ? Les transports doux individuels se développeront ...

Les alternatives à la mobilité :

Quelles limites du numérique comme alternative à la mobilité (télétravail, télé loisirs, télé médecine, télé enseignement, ...) ? La livraison à domicile en bénéficiera.

Le numérique pourrait aussi se développer au point de renforcer la robotisation des tâches, par exemple en milieu hostile ou difficile. Mais les clients n'y sont pas préparés et la fracture numérique est encore très forte.

L'effet social et sur les métiers :

Le télétravail est générateur d'inégalités, puisque seules certaines catégories de travaux peuvent être réalisées à distance. Mais il est aussi bénéfiques à ceux qui ne peuvent en profiter puisqu'il réduit les nuisances (embouteillages, bruit, pollutions, ...).

Certains travailleurs sur des travaux essentiels (nettoyage, chantiers fonctionnant la nuit, ...) sont fortement pénalisés, car les populations n'ont pas les moyens de véhicules individuels et doivent travailler 24h sur 24. L'agilité sociale, la polyvalence deviennent des besoins majeurs.

La cartographie des compétences a été mise en place chez Electrabel. La formation (notamment à distance) sera généralisée et les coûts y sont importants.

L'emploi local sera sans doute valorisé et la cartographie des compétences sera liée à la localisation des emplois. La robotisation comme la relocalisation des emplois auront aussi beaucoup d'effets sociaux (destruction d'emplois ...).

La crise et la ville

La crise met en lumière les fonctions des villes et pose la question de leur évolution : les citoyens ont mieux circulé à pied, eu moins de pollution, de bruits, d'accidents, ... le travail sur les plans de résilience et sur les plans de déconfinement sont particulièrement riches sur les choix de société à faire, sur les questions de prospective urbaine, intégrant à la fois le point de vue de l'habitant, des entreprises et des affaires. Ces deux dimensions avec leurs antagonismes sont à étudier.

Les cas de Dunkerque, de Paris, des Iles (avec leur problématique de sécurité alimentaire et de perte du tourisme), des villes moyennes (qui doivent jouer en réseau avec le tissu de proximité), de Toulouse (fortement impacté par les difficultés de l'aérien et de l'aéronautique), de Grenoble doivent être étudiés.

Une session de ce Forum consacré à ces questions urbaines pourrait être montée.

Premières leçons de la gestion de la crise

La faiblesse dans la gestion de cette crise pose un problème grave : celle-ci est envisagée comme un travail de l'Etat, sans contacts avec le monde du privé ni avec les collectivités territoriales. Cela exige une réforme en profondeur, avec un accent mis sur les collectivités territoriales, sur les questions de formation, sur le rôle des Associations, La question des masques et autres tests a mis en lumière la lourdeur de la passation des marchés publics : un handicap majeur.

Cette adaptation des structures publiques pour plus d'agilité et de relation avec la société civile et le monde économique doit passer dans les textes (voir en particulier les 12 DNS à refondre).

La difficile délégation de capacités et de pouvoirs aux Collectivités souligne une mode de gouvernance construit sur l'absence de confiance, à l'inverse de ce qui devrait être. Un territoire ou une société de confiance repose sur la transparence (peu évidente dans la communication sur les masques).

L'Etat a un rôle en matière de protection et de solidarité mais il faut élargir ces responsabilités à d'autres acteurs.

Ce sujet pourrait faire l'objet d'une nouvelle session de ce Forum.

Sortir de la crise par le haut, l'économie et le social avec le Covid 19

Remontée d'information et sortie de la crise par le haut

Le retour d'expérience, la circulation de l'information, les débats structurés et la remontée d'informations ainsi traitées sont essentiels pour pouvoir sortir de la crise par le haut.

L'Observatoire de la Sécurité globale et de la résilience lancé par Alters et ces Forums sont des moyens pour cela.

Les questions du court terme sont étroitement liées aux questions du moyen et long terme.

La résilience est-elle nécessairement liée à un changement de trajectoire ? Il ne semble pas que cela soit sa caractéristique, mais de savoir s'appuyer sur et savoir mobiliser des ressources internes aux structures permettant de s'adapter, de se coordonner, d'innover et d'apprendre.

Le rôle des technologies

Le CEA travaille sur ces questions des scénarios du futur : les diverses technologies (des plus avancées au plus frustré) sont-elles compatibles ? Y aura-t-il des changements fondamentaux dans ce domaine ? Mais il est certain que c'est la société toute entière qui contribuera à la réponse et les citoyens ont leur avis à donner.

L'économie et le social avec le Covid 19

On ne mesure pas assez la tension sociale et on reste souvent dans l'action à court terme. L'absence de lieu d'écoute des tensions sociales est une très mauvaise chose.

La crise pointe sur des questions de base, mais fondamentales : comment se nourrir, se loger, se déplacer ... qu'il faut écouter, traiter, et cela parallèlement aux questions de changement climatique, de transition énergétique et d'économie sociale et solidaire ... La problématique de l'allocation des énormes financements prévus pour le green deal est majeure.

Y compris à l'international : dans le Sud, en Afrique, affaiblir l'Etat serait catastrophique et provoquerait des explosions sociales.

Autre sujet d'une session spéciale du Forum à organiser entre partenaires.

Rédigé par Didier Raciné
4 mai 2020